

even. Enthousiasme en uitstraling kernmerken de geïnspireerde schoolleider. En praten, veel praten.

“...rijzen komen: het beste voor elk kind willen bieden.” TEKST IRENE HEMELS

Leiderschap: wat drijft ons?

‘Controle is een illusie’

‘Rather a safe chaos than a dangerous order’ luidt de lijfspreuk van Alex Peltekian (54), algemeen directeur van stichting Penta, een schoolbestuur met 14 basisscholen in Hoorn. “Ik ben een onafhankelijk denker en wars van alle conventies. Controle is een illusie. Liever draai ik alles om, dat nodigt uit tot grenzen verkennen.”

Peltekian toont zich een bevlogen leider pur sang. “Mensen lopen na een gesprek met mij vrolijk weg. Ik laat mensen nadenken over hun eigen leven, probeer hen op een andere manier naar de werkelijkheid te laten kijken. Ik wil ze ook inspireren. Dat zie ik als mijn taak. Ken je grenzen en niet de regels zeg ik tegen mijn mensen. Dat leidt tot creatieve oplossingen.”

Wat is de basis van deze houding?

Hoe doet u dat?

“Door mensen te vertrouwen. Mijn mensen zitten niet te wachten op een algemeen directeur die nog eens wat gaat zeggen over het onderwijs. Ik moet ze faciliteren en vooral niet zeggen wat ze moeten doen. Ik spreek hen aan op hun individuele verantwoordelijkheid, op hun eigenaarschap. Zij bepalen zelf hoe zij hun school leiden of hoe zij voor de klas staan.”

Waarom vinden mensen u een prettige leider?

“Mijn enthousiasme. Ik doe geen kunstje. Het gaat me aan mijn hart. Ik ben authentiek en dat spreekt aan. Ik draag mijn levenslust uit en ik heb het vermogen om het glas als halfvol te zien. Het kan nooit fout gaan, is mijn filosofie. En als het fout gaat is het niet erg.”



Hoe ziet uw leiderschap er in de praktijk uit?

“Ik pak dingen puur fysiek anders aan. Ik heb het klassieke vergadermodel afgeschaft tijdens het directeurenoverleg. Er is weinig tijd voor het bespreken van zakelijke onderwerpen, veel tijd voor de echte zaken die er toe doen: de ontmoeting met elkaar, wat houdt je bezig in je werk. Operationele zaken lossen zich vaak vanzelf wel op.”

Kun je inspirerend leiderschap leren?

Resoluut: “Nee. Inspiratie ontstaat vanzelf. Dat haal je niet uit een boekje. Ik word soms gek van inspiratie. Het komt

als ik alleen ben, op het strand in de zilte lucht of juist met heel veel mensen om mij heen. Dan begint het al snel te borrelen.”

❖